



# Governança Internacional: o Caminho Estruturado para Cidades Globais

**Liz Rodrigues** · Presidente da Sister Cities Brazil

Especialista em governança internacional, paradiplomacia e conexões estratégicas entre municípios brasileiros e o mundo.

Jornada de Internacionalização – MPC-PR · 24 de abril de 2026

# O mundo chegou à sua cidade. Sua cidade chegou ao mundo?

As dinâmicas internacionais já impactam a vida local: investimento, comércio, turismo, inovação, educação, tecnologia, clima e oportunidades. Em muitos municípios, porém, a internacionalização ainda acontece de forma pontual e não institucionalizada.



# O Que É Paradiplomacia

## Diplomacia



- Conduzida por Estados Nacionais
- Foco na Política Externa
- Tratados e Acordos Internacionais

## Paradiplomacia



- Atuação de Governos Subnacionais
- Municípios e Estados em Ação
- Cooperação Descentralizada e Redes

Municípios podem **cooperar, firmar irmanamentos, participar de redes, realizar missões** e buscar projetos e parcerias – respeitada a competência da União para tratados e política externa.

**i** Reconhecida pelo Ipea, CNM e ABC/Itamaraty como campo relevante de ação internacional.

# Por Que Internacionalizar?

55%

Vivem em cidades

da população mundial, segundo a ONU

68%

Projeção 2050

da população global em áreas urbanas

80%

do PIB global

gerado pelas cidades, segundo o Banco Mundial

Internacionalizar significa acesso a boas práticas, atração de investimentos, capacitação, intercâmbio e fortalecimento institucional. **Internacionalizar é estratégia de desenvolvimento.**

# REDES GLOBAIS DE CIDADES: CONECTANDO MUNICÍPIOS AO MUNDO



CIDADES CONECTADAS,  
FUTURO COMPARTILHADO.

Diversas organizações internacionais atuam conectando cidades, promovendo cooperação, desenvolvimento e troca de experiências entre governos locais ao redor do mundo.

## PRINCIPAIS REDES INTERNACIONAIS



**Sister Cities**  
INTERNATIONAL  
Connect globally. Thrive locally.

Fundada em 1956, referência mundial em diplomacia entre cidades.

 [sistercities.org](http://sistercities.org)



**EUROCITIES**

Rede que conecta grandes cidades europeias para cooperação em políticas públicas, inovação e sustentabilidade.

 [eurocities.eu](http://eurocities.eu)



**MERCOCIUDADES**  
Ciudades del Mercosur

Principal rede de cidades do Mercosul, focada em integração regional e desenvolvimento local.

 [mercociudades.org](http://mercociudades.org)

**C40**  
CITIES  
CLIMATE LEADERSHIP GROUP

Rede global de grandes cidades comprometidas com o combate às mudanças climáticas.

 [c40.org](http://c40.org)



**UCLG**  
United Cities  
and Local Governments

Maior organização mundial de governos locais, representando cidades em fóruns internacionais.

 [uclg.org](http://uclg.org)



**ICLEI**  
Local Governments  
for Sustainability

Rede global voltada à sustentabilidade, resiliência e desenvolvimento urbano.

 [iclei.org](http://iclei.org)



**METROPOLIS**

Rede internacional de grandes metrópoles focada em governança urbana.

 [metropolis.org](http://metropolis.org)



**SISTER CITIES**  
**BRAZIL (SCB)**

Rede brasileira de cidades voltada à internacionalização municipal, conectando municípios do Brasil ao mundo por meio de cooperação, governança e desenvolvimento estratégico.



[sistercitiesbrazil.org](http://sistercitiesbrazil.org)

CIDADES SE CONECTAM EM REDES. E REDES BEM ESTRUTURADAS TRANSFORMAM TERRITÓRIOS.

# Governança: o Fundamento



O que o parceiro internacional observa antes de cooperar:

Transparência

Previsibilidade institucional

Integridade pública

Capacidade técnica

Continuidade administrativa

- A OCDE define governo aberto como baseado em **transparência, integridade, accountability e participação social.**

# O Que a OCDE Recomenda

A Revisão de Integridade da OCDE sobre o Brasil defende sistemas de integridade, gestão de riscos e accountability também em nível subnacional. Dado relevante: **apenas 25% dos municípios têm unidade especializada de controle** (CGU, 2025).

01

---

Controle e governança interna

02

---

Gestão de riscos e prevenção de corrupção

03

---

Transparência ativa e acesso à informação

04

---

Accountability e participação social

05

---

Modelos compartilhados de integridade intermunicipal



CASE INTERNACIONAL

# Guimarães: Capital Verde Europeia 2026

## Reconhecimento

Capital Verde Europeia 2026,  
eleita pela Comissão Europeia

## Referência OCDE

Presente no relatório da OCDE  
sobre economia circular em  
cidades e regiões da UE

## Lição

Planejamento, parcerias e visão de longo prazo ampliam a projeção internacional

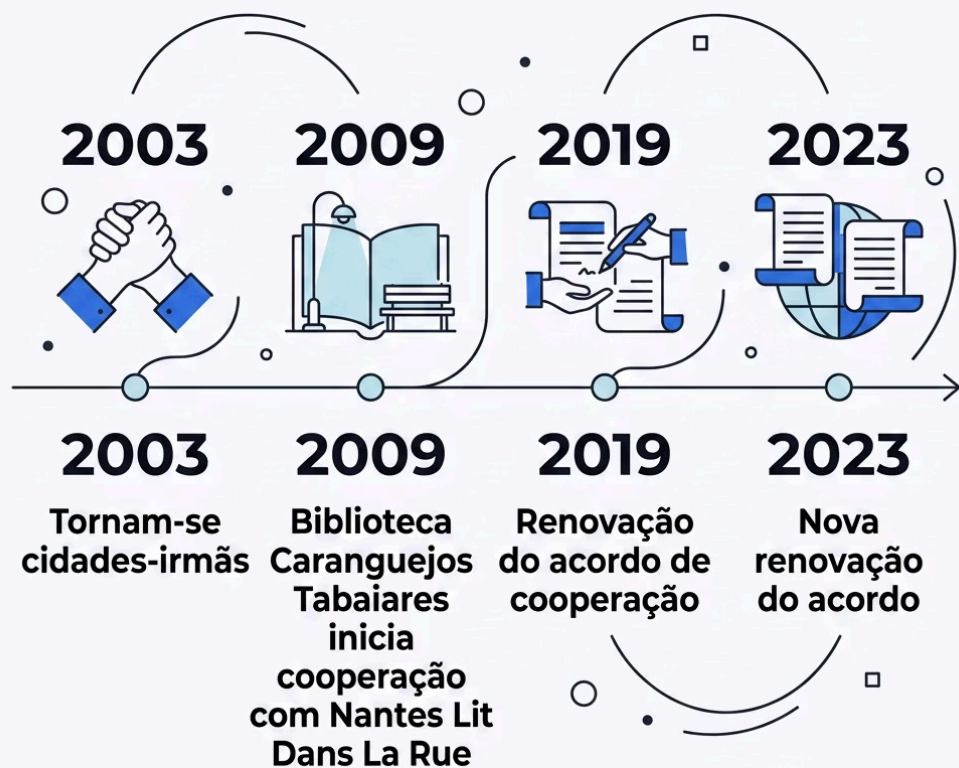
# Atlanta e Rio de Janeiro: 50+ Anos de Parceria



## CASE: EUA - BRASIL

- Cidades-irmãs desde **1972**
- Intercâmbios educacionais com Emory, Georgia Tech, Georgia State e Mercer
- Missão comercial de Atlanta ao Brasil em 2014 com **37 delegados**
- Contato com projetos de revitalização urbana e inovação no Rio (Porto Maravilha, IBM Smarter Cities)

# Recife e Nantes: Cooperação que Chega à Comunidade



A parceria Recife - Nantes demonstra que internacionalização também acontece em **cultura, educação e cidadania** – não apenas em acordos formais entre governos.

- ✔ A Biblioteca Comunitária Caranguejos Tabaiães mantém cooperação com "Nantes Lit Dans La Rue" desde 2009 – exemplo de internacionalização que chega à base da comunidade.

# O Que Sua Cidade Pode Internacionalizar



## Educação e Ciência

Intercâmbios, pesquisa e formação



## Comércio e Economia

Atração de investimentos e redes empresariais



## Meio Ambiente

Sustentabilidade e economia circular



## Governo Digital

Integridade, transparência e inovação pública



## Cultura e Turismo

Patrimônio, identidade e promoção territorial



## Saúde Pública

Cooperação em sistemas e boas práticas

# Quando a Cidade se Conecta, as Instituições se Conectam

A lógica de cidade-irmã não beneficia apenas a prefeitura – ela abre portas para todo o ecossistema local.

1

## Universidades

↔ instituições estrangeiras

2

## Câmaras e Associações

↔ redes empresariais internacionais

3

## Parques Tecnológicos

↔ hubs de inovação

4

## ONGs e Sociedade Civil

↔ redes multilaterais

# Governança Internacional: o Caminho Estruturado



Este é o conceito central: internacionalização não começa fora – começa dentro, com organização, governança e visão estratégica.

# Sister Cities Brazil: Ponte entre Municípios e o Mundo



A **Sister Cities Brazil** apoia municípios na estruturação de sua atuação internacional por meio de:

- Articulação de parcerias
- Formação e capacitação
- Apoio a acordos e programas de cooperação
- Conexão com câmaras, universidades e redes
- Promoção de governança e visão estratégica

# O Paraná Já Tem Ativos Internacionais

Agora é hora de estruturá-los. O Paraná reúne economia exportadora, base industrial, universidades relevantes e laços históricos com comunidades de origem estrangeira.



## Agronegócio

Cadeias exportadoras consolidadas



## Indústria e Inovação

Base industrial diversificada



## Comunidades de Origem

Ponte diplomática e cultural com o exterior



## Exemplo Concreto

Dois Vizinhos - Tel Aviv, formalizado pela Lei Municipal nº 2553/2021

# Os 3 Erros que Travam a Internacionalização

**"Isso é só para cidade grande."**

Errado. Cidades médias e pequenas também cooperam internacionalmente – o fator decisivo é capacidade técnica e foco, não tamanho.

**"Firmamos o acordo, missão cumprida."**

Errado. Acordo sem plano de trabalho e governança vira documento simbólico. Casos bem-sucedidos têm continuidade e agenda concreta.

**"Isso muda com o prefeito."**

Errado. Quando depende só de mandato, não é política pública. Governança internacional exige institucionalização e múltiplos atores.



# O Que Sua Cidade Precisa



## Fazer diagnóstico

Vocações, ativos e interesses locais



## Mobilizar o ecossistema local

Universidades, setor privado e sociedade civil



## Organizar governança interna

Coordenação, integridade e transparência



## Transformar em política pública

Internacionalização institucionalizada, não ação isolada

# Sua cidade está pronta para o mundo?

A internacionalização municipal começa dentro: com organização, governança, integridade e visão de longo prazo.

A **Sister Cities Brazil** está à disposição para apoiar esse caminho.



Site

[www.sistercitiesbrazil.org](http://www.sistercitiesbrazil.org)

E-mail

[liz@sistercitiesbrazil.org](mailto:liz@sistercitiesbrazil.org)

Whatsapp

+55 43 99945-1206

# Referências

ONU / Urbanização

[un.org/uk/desa](https://un.org/uk/desa)

OCDE / Integridade Pública e Governo Aberto

[oecd.org](https://oecd.org) — [LEGAL-0435](#) · [Revisão Brasil 2025](#)

Sister Cities International · CNM · Ipea

[sistercities.org](https://sistercities.org) · [cnm.org.br](https://cnm.org.br) · [ipea.gov.br](https://ipea.gov.br)

Banco Mundial / PIB Urbano

[worldbank.org](https://worldbank.org)

CGU / Dado dos 25%

[gov.br/cgu](https://gov.br/cgu)

Cases: Guimarães · Atlanta-Rio · Recife-Nantes · Dois Vizinhos

[Guimarães/CE](#) · [Atlanta-Rio](#) · [Recife-Nantes](#) · [Dois Vizinhos](#)