MPC · PR
MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS DO PARANÁ

MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"

O Ciclo da Integridade: Diagnóstico, Gestão de Riscos e Entrega de Resultados à Sociedade

Marcelo Monteiro

06/11/2026

MPC · PR

MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"

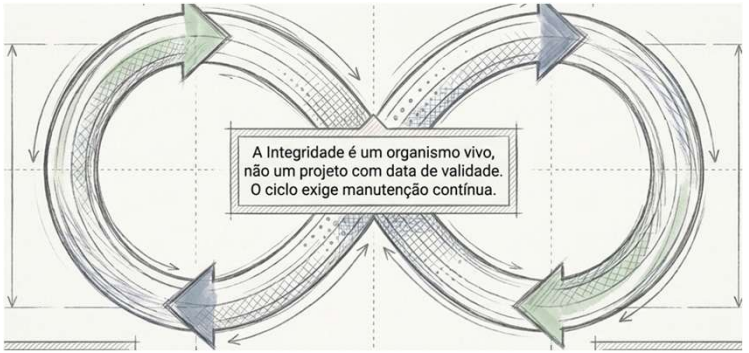


Marcelo Monteiro

Auditor de Controle Interno desde 2004, exercendo atualmente o cargo de Secretário Executivo de Planejamento e Gestão Interna da Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado do Ceará (CGE/CE). Doutor em Administração de Empresas (Unifor), Mestre em Economia (UFC), Graduado em Direito (UFC) e Administração (Estácio). Membro da Comissão Central de Prevenção e Combate ao Assédio Moral do Poder Executivo do Estado do Ceará, com atuação em Conselhos Fiscais de entidades vinculadas ao setor público. Coautor do livro Sistema de Controle Interno da Administração Pública na União Europeia e no Brasil pela Editora Fórum.

Ciclo da integridade

1. Diagnóstico da realidade
2. Gestão de riscos
3. Entrega de resultados à sociedade



Definição de Integridade Pública – OCDE

Integridade Pública é o "**alinhamento consistente e adesão a valores, princípios e normas éticas comuns para sustentar e priorizar o interesse público sobre os interesses privados no setor público**".



Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) - https://www.oecd.org/pt/publications/2020/05/oecd-public-integrity-handbook_598692a5.html

FUNÇÕES DE INTEGRIDADE – OCDE

Sistema (A Estrutura)

Compromisso da alta gestão, definição clara de responsabilidades, estratégia baseada em dados e padrões normativos.

Cultura (O Fator Humano)

Engajamento de toda a sociedade, liderança ética, gestão baseada em mérito, capacitação contínua e ambiente de abertura.

Prestação de Contas (O Controle)

Gestão de riscos eficaz, cumprimento rigoroso, fiscalização independente e participação cidadã.

MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"



MPC · PR

MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"



Desafio da integridade

Sair da conformidade punitiva tradicional para a construção de resiliência e geração de valor público.



Diagnóstico da Integridade

MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"

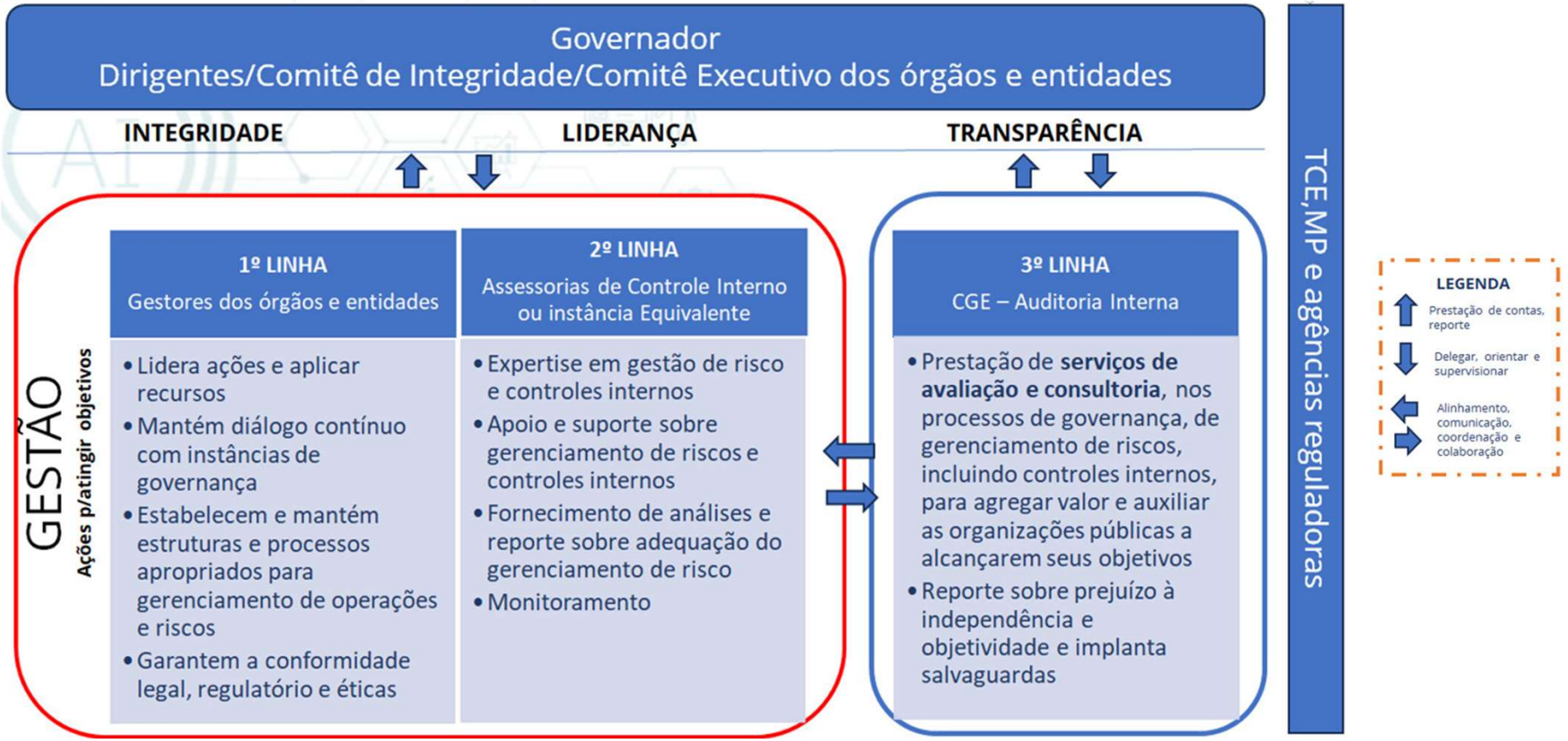
O Modelo das Três Linhas do The IIA



https://iiabrasil.org.br/korbilload/upl/editorHTML/uploadDireto/20200758glob-th-editorHTML-00000013-20072020131817.pdf

MODELO DAS 3 LINHAS – CGE/CE

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
CONTROLADORIA E OUVIDORIA GERAL DO ESTADO



MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"

Agenda 2030 – ODS/ONU
2015



Programa de Integridade da CGE/CE
2018



Programa Integridade nos Estados – TI Brasil
2019



MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
CONTROLADORIA E OUVIDORIA GERAL DO ESTADO



Objetivo do Programa de Integridade

Fortalecer e direcionar as instituições públicas para o alcance dos seus objetivos estratégicos e a **entrega dos resultados esperados pela população**, de forma regular, eficiente, transparente e proba.

(Lei Estadual nº 16.717/2018)

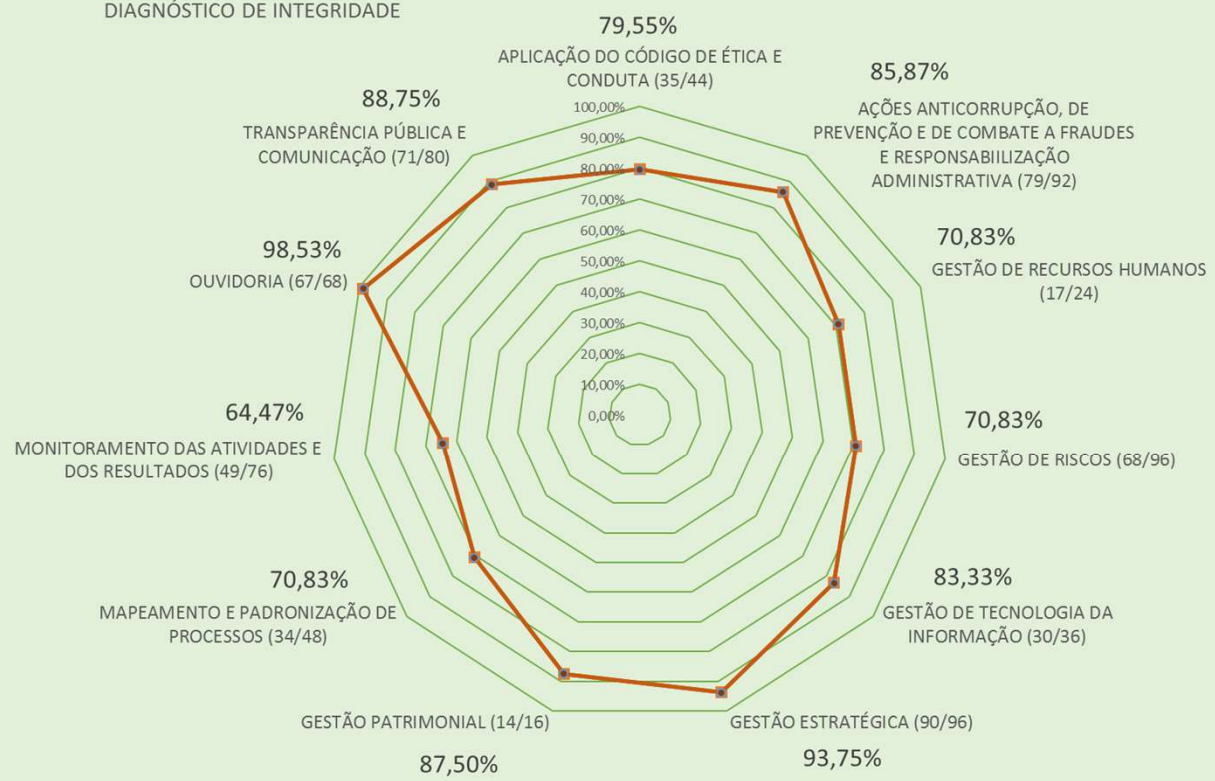
MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
CONTROLADORIA E OUVIDORIA GERAL DO ESTADO

PROGRAMA DE INTEGRIDADE DO PODER EXECUTIVO
Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado
DIAGNÓSTICO DE INTEGRIDADE

Por: ÁREAS/ATIVIDADES



Diagnóstico Baseado em Evidências

- Avaliar a maturidade institucional antes de propor soluções ou planos de ação.
- A Prática no Estado do Ceará: Aplicação do Diagnóstico de Integridade baseado em 54 assertivas estruturadas, integrando verificações do controle externo e controle interno.



Mudança de Postura: O Auditor como "Diagnosticador"

- O auditor não deve atuar como um "policial", mas como um médico diagnosticador que identifica vulnerabilidades e prescreve o tratamento (recomendações).

- O gestor público como o "paciente" é o responsável por implementar o tratamento e gerenciar o processo.



MPC · PR

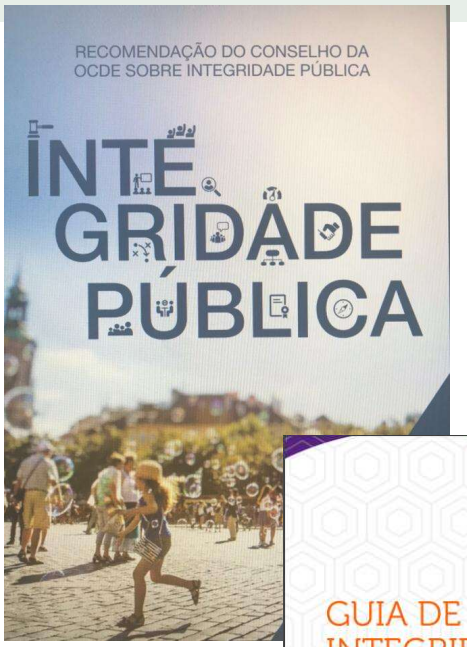
MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"











Modelo de Capacidade
de Auditoria Interna

IA-CM

Mucci
MODELO DE MATURIDADE DAS UNIDADES CENTRAIS DE CONTROLE INTERNO

MPC·PR

MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"

A integridade não é um fim em si mesma nem um conjunto estático de normas, mas um processo vivo de gestão e governança para fortalecer a confiança institucional.



Gestão de Riscos

Japão 2016 – Terremoto 7.0



16 mortos

Haiti 2010 – Terremoto 7.0



250.000 mortos

O que é risco?

- Riscos estão presentes em toda atividade humana
- Tomar um cafezinho
- Escolher uma profissão
- Investir em um negócio
- Tomar decisões
- Administrar uma organização





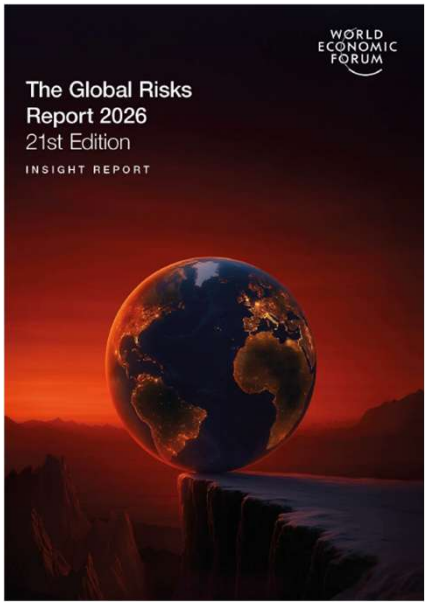
O que é risco?

Risco é a incerteza do resultado, decorrente da possibilidade de ocorrência de um evento que tenha impacto no atingimento dos objetivos da organização.

MPC·PR

MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"



Global risks ranked by severity, short term (2 years) and long term (10 years)

"Please estimate the likely impact (severity) of the following risks over a 2-year and 10-year period."

	Short term (2 years)	Long term (10 years)
1.	Geoeconomic confrontation	Extreme weather events
2.	Misinformation and disinformation	Biodiversity loss and ecosystem collapse
3.	Societal polarization	Critical change to Earth systems
4.	Extreme weather events	Misinformation and disinformation
5.	State-based armed conflict	Adverse outcomes of AI technologies
6.	Cyber insecurity	Natural resource shortages
7.	Inequality	Inequality
8.	Erosion of human rights and/or of civic freedoms	Cyber insecurity
9.	Pollution	Societal polarization
10.	Involuntary migration or displacement	Pollution

Risk categories: Economic · Environmental · Geopolitical · Societal · Technological

https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2026

MPC·PR

MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"

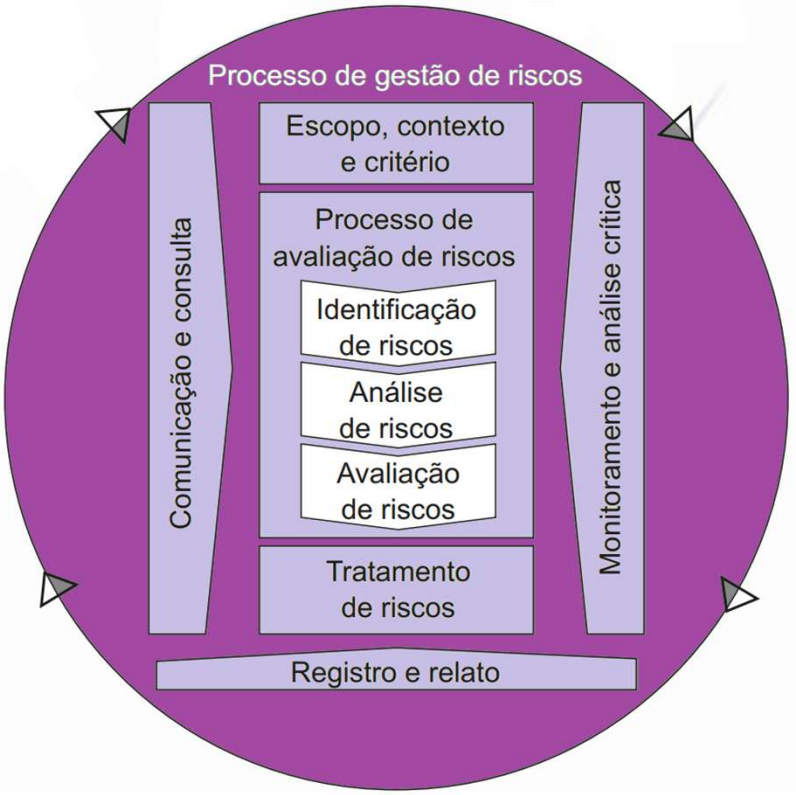


Processo de Gestão de Riscos – ISO 31000

- Comunicação e consulta (com partes interessadas em todas as fases).
- Escopo, contexto e critérios (definição dos limites e parâmetros).
- Avaliação de riscos (identificação, análise e ponderação do risco).
- Tratamento de riscos (seleção e implementação de opções como evitar, compartilhar, modificar ou reter o risco).
- Monitoramento e análise crítica.
- Registro e relato.

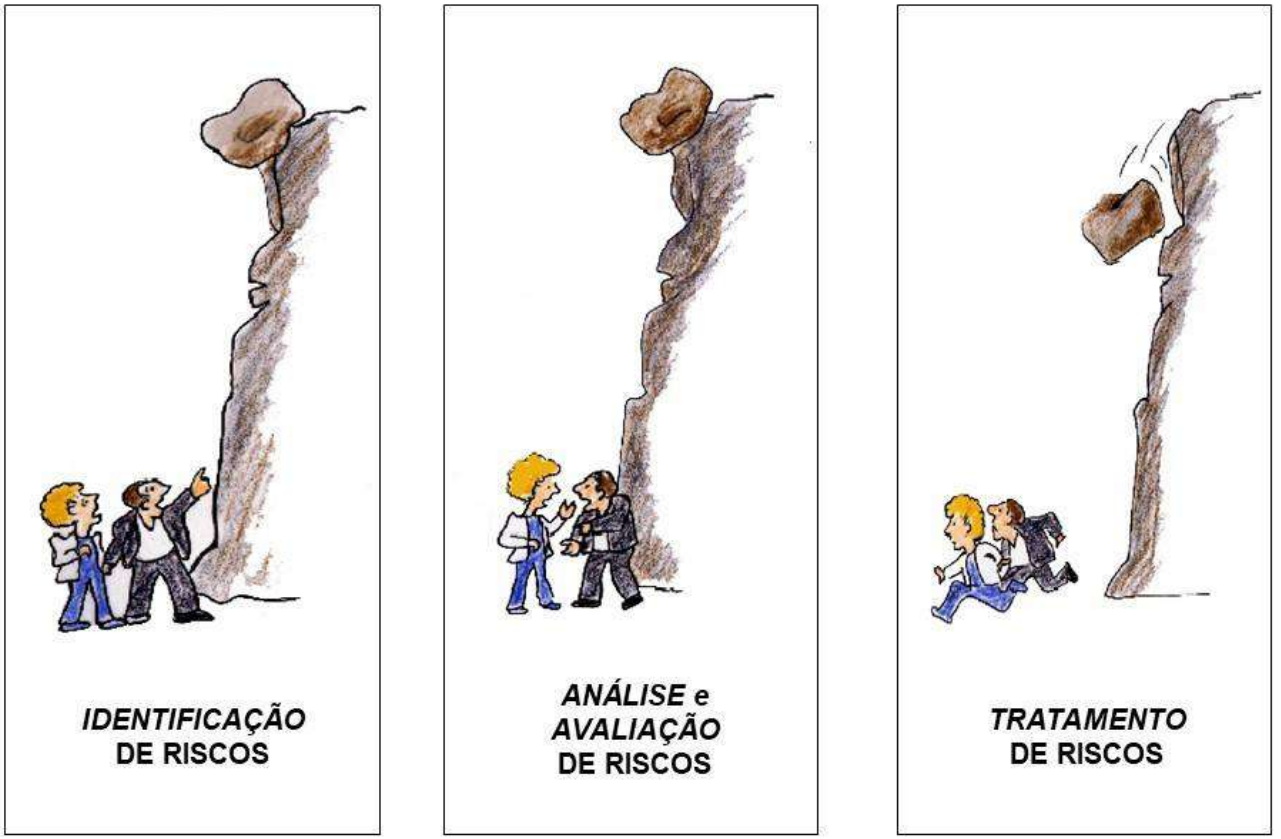
ISO 31000

Processo de Gestão de Riscos – ISO 31000



QSP

VISÃO PARCIAL DO PROCESSO DE GESTÃO DE RISCOS *(segundo a ISO 31000:2018)*



iso31000.net

Da Conformidade Formal à Gestão Dinâmica de Riscos

- Superação das avaliações formais e burocráticas.
- Integração da cultura de gestão de riscos na organização.
- Avaliação da dimensão comportamental.
- Identificar sinais de alerta em processos críticos.





Entrega de Resultados à Sociedade

Foco no Resultado Real

1. O processo de controle interno importa?
2. Ele faz diferença para a organização?
3. Ele gera confiança?



Transparência, Participação Cidadã e Valor Público

- **Transparência ativa**, dados abertos e governo aberto como antídotos contra a captura de políticas públicas por interesses privados.
- **Ouvidoria ativa e canal de denúncias seguro** como instrumentos de escuta e melhoria dos serviços públicos.
- **Valor Público**: Benefício real gerado à sociedade, melhoria na prestação de serviços, proteção de recursos e fortalecimento da confiança nas instituições.



Necessidade de acompanhamento

- Sistemas estruturados de acompanhamento com prazos, responsáveis e painéis de monitoramento.
- Validação por evidências concretas da implementação, superando a mera declaração de status pelo gestor.
- Fortalecimento da sinergia entre controle interno e órgãos de controle externo para evitar duplicação de esforços e focar em ações relevantes para a gestão.



MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

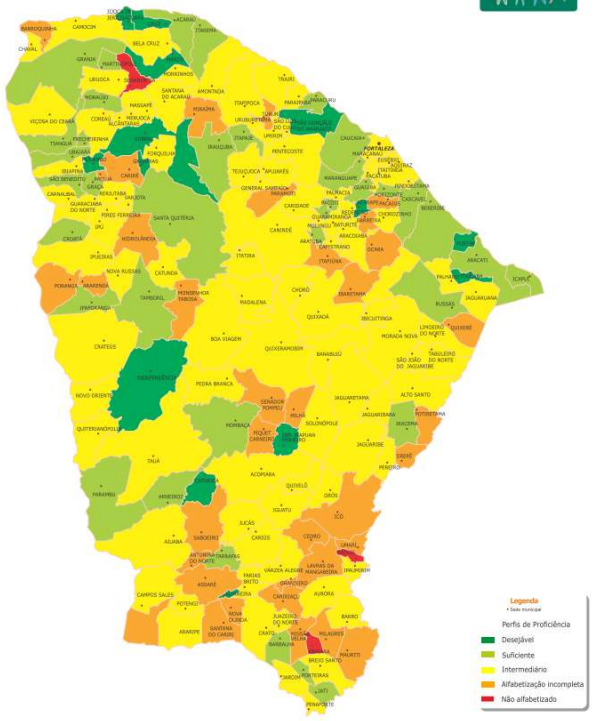
REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"

Políticas Públicas Mudam a Realidade

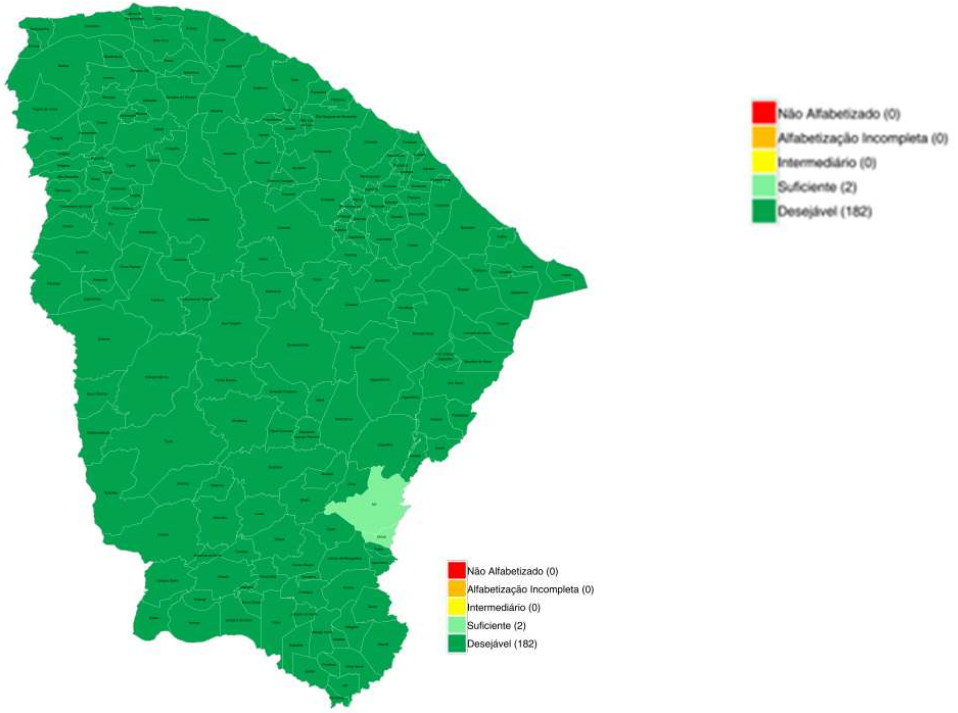
Governo do Estado do Ceará
Secretaria da Educação

Mapa de Alfabetização do Estado do Ceará
Resultado do SPAECE-Alfa - 2007

Programa Alfabetização na Idade Certa



SPAECE 2017 - ALFA 2017 - PADRÕES DE PROFICIÊNCIA
ESTADO DO CEARÁ - REDE MUNICIPAL



MPC·PR

MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"

Políticas Públicas Mudam a Realidade

Diário do Nordeste

HOME METRO POLÍTICA

Ceará detém 82 das 100 melhores escolas brasileiras

Por Redação, 01:00 / 06 de Setembro de 2018

O dado cor

Ceará concentra 55 das 100 melhores escolas públicas de ensino médio do País

Para esse resultado, o levantamento considerou as notas do Enem, da Prova Brasil, a taxa de aprovação de cada escola pesquisada, além da faixa de nível socioeconômico, de acordo com classificação do Inep

COMPARTILHAR:

30/09/19 18:10

MPC · PR

MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"

Políticas Públicas Mudam a Realidade



MENU

JOVEMPAN

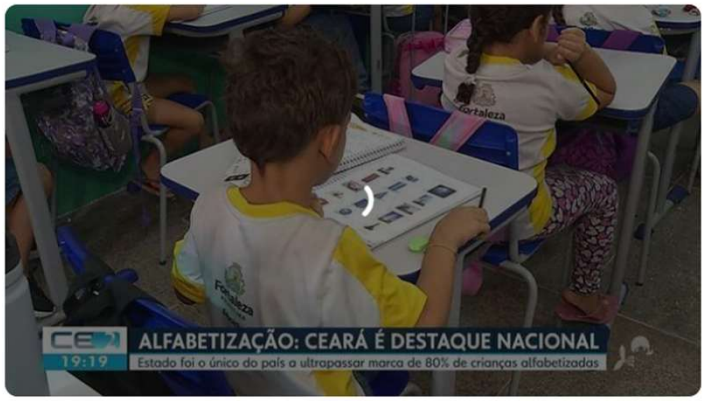
TV AO VIVO Pânico | 12h00 - 14h00

Educação

Ceará em 1º: veja as cidades que dominam o top 10 da educação do Brasil no Ideb

Oito municípios atingiram a nota máxima do Ideb para os anos iniciais do fundamental; ceará lidera

Estadão Conteúdo
05/08/2026 às 18h33



Ceará é destaque nacional na alfabetização

Por que o Ceará lidera o índice de alfabetização no Brasil?

Mudança na política educacional começou em 2004, em Sobral, que irradiou estratégia para outras cidades, e depois, para o estado. Governo federal tenta replicar experiência.

Por Jéssica Moura
17/08/2025 04h01 · Atualizado há um ano

Foco no Resultado Real

O valor da auditoria e do controle não está na emissão do relatório, mas na mudança real que ele provoca nas instituições.



MPC · PR

MPC-PR CONVIDA OS CONTROLADORES INTERNOS PARA A

REUNIÃO TÉCNICA SOBRE "O CICLO DA INTEGRIDADE: DIAGNÓSTICO, GESTÃO DE RISCOS E ENTREGA DE RESULTADOS À SOCIEDADE"

marcelo.auditor@gmail.com